

ዳይናሚክ ህንፃ
DYNAMIC BLDG.



የ2015 በጀት ዓመት ሪፖርት
Annual Report 2022/2023

ታህሳስ 6 ቀን 2016 ዓ. ም. | Dec. 16, 2023

አዲስ አበባ | Addis Ababa



ዳይናሚክ ማይክሮ ፋይናንስ ተቋም አ. ማ.

DYNAMIC MICRO FINANCE INSTITUTION S. C.

ራዕይ

በሀገሪቱ ውስጥ በደንበኞች ላይ ያተኮረና ተመራጭ ማይክሮ ፋይናንስ ተቋም መሆን።

ተልዕኮ

የደንበኞቻችንን ፍላጎት በማሟላት ቀጣይነት ያለው ዕድገትና ትርፋማነትን ለማረጋገጥ ውጤታማ፣ ተመራጭና አስተማማኝ የሆነ የፋይናንስ አገልግሎት ማቅረብ።

ዓላማ

የዳይናሚክ ማይክሮ ፋይናንስ ተቋም አ. ማ. ዋና ዋና አላማዎች የሚከተሉት ናቸው፡፡

በገንዘብ አቅም ራሱን ለማጠናከር ቀጣይነት ያለው ቁጠባ ከሀብረተሰቡ መሰብሰብ፤

አዎጭ በሆነ የስራ ዘርፍ ላይ ለተሰማሩ ነጋዴዎች፣ ለጥቃቅንና አነስተኛ ኢንተርፕራይዞች፣ ህጋዊ ለሆኑ ድርጅቶች፣ ለገበሬዎች እንዲሁም ለመሳሰሉት የስራ ማስጀመሪያ ወይም ማስፋፊያ የሚሆን ብድር መስጠት፤

ትርፋማ ከሆኑ ድርጅቶች፣ ባንኮች፣ እንዲሁም ኢንሹራንስ ኩባንያዎች በንዶችን ወይም አክሲዮኖችን መግዛት፤

ለደንበኞቹ የተለያዩ ስልጠናዎችን በመስጠት በተሰማሩበት የስራ ዘርፍ ውጤታማና ትርፋማ እንዲሆኑ እገዛና ድጋፍ ማድረግ፤

ለግለሰቦችም ይሁን ለድርጅቶች የፈንድ አስተዳደር አገልግሎት መስጠት፤

ስራ የሚያከናውንባቸውን ሕንጻዎችን ጨምሮ ማናቸውንም የሚንቀሳቀስና የማይንቀሳቀስ ንብረት መግዛት፣ በባለቤትነት መያዝ፣ በሊዝ ማከራየት፣ መንከባከብና ለሌሎች ማስተላለፍ፤

በቴክኖሎጂ በመታገዝ በሀገር ውስጥ የገንዘብ የሃዋላ አገልግሎት መስጠት፡፡

Vision

To be customer-oriented and preferred Micro Finance Institution (MFI) in the country.

Mission

To provide efficient, preferred and reliable financial services to meet and exceed our customers' expectation while ensuring continuous growth and profitability.

Objectives

The main objectives of Dynamic Microfinance Institution are as follows: -

To continuously collect savings from the community to strengthen its financial capacity;

To provide loans for start-ups engaged in feasible business or particularly for expansion of existing small and medium enterprises, legal entities, and farmers;

To purchase shares from various profitable companies, like banks, and insurance companies;

To help and support customers so as to enable them to be effective and profitable, in their field of business engagement, by providing various trainings;

To provide fund management services to individuals and organizations;

To purchase any movable or immovable property including buildings used for business; to own; lease; take care of and pass the ownership rights to others;

Use appropriate technology to provide domestic money remittance services.

Table of Contents

የቦርድ ሰብሳቢው መልዕክት (Message from the Board Chairperson).....	i
የዳይሬክተሮች ቦርድ አባላት (Board of Directors).....	ii
የዋና ሥራ አስፈጻሚው መልዕክት (Message from the CEO).....	iii
የሥራ አመራር አባላት (Executive Management).....	iv
ክፍል አንድ (Part One)	1
1.1 መግቢያ (Introduction).....	1
1.2 የዓለም አቀፍ እና የሀገር ውስጥ ኢኮኖሚ እይታ (Overview of the Global and National Economy)	1
1.3 የፋይናንስ ኢንዱስትሪ (The Finance Industry).....	2
ክፍል ሁለት (Part Two)	4
2. የአፕሬሽን ስራ አፈጻጸም (Operational Performance)	4
2.1 ቁጠባን የመሰብሰብ አፈጻጸም (Saving Mobilization Performance).....	4
2.2 የብድር አፈጻጸም (Loan Portfolio Performance).....	5
2.3 አዲስ ቅርንጫፎችን መክፈት (New Branch Opening).....	7
ክፍል ሶስት (Part Three)	8
3. የፋይናንስ ሥራ አፈጻጸም (Financial Performance)	8
3.1 ጠቅላላ ሀብት (Total Assets).....	8
3.2 ኢንቨስትመንት (Investments).....	9
3.2.1 በአክሲዮን ግዢ ላይ የተደረገ ኢንቨስትመንት (Investment in Share Companies).....	9
3.2.2 በሕንፃ ላይ የሚደረግ ኢንቨስትመንት (Investment in Building).....	9
3.3 እዳ (Liabilities).....	10
3.4 ጠቅላላ ካፒታል (Total Equity).....	11
3.5 ጠቅላላ የአክሲዮን መጠን (Total Shares).....	11
3.6 ጠቅላላ ገቢ (Total Revenues).....	12
3.7 ጠቅላላ ወጪ (Total Expenses).....	13
3.8 ጠቅላላ ትርፍ (Total Profit).....	14
ክፍል አራት (ጳረተFour)	16
4. የሰው ኃይልና ሌሎች ተግባሮች አፈጻጸም (Human Resource and Other Activities)	16
4.1 የሰው ኃይል (Human Resource).....	16
4.2 የመረጃ አያያዝ አፈጻጸም (Management Information System).....	16
4.3 የአጋርነት ትስስሮች (Partnership).....	16
4.4 ቦርድ አባላት እና ሰብሳቢው ስራ አፈጻጸም የተደረገ ክፍያዎች (Remuneration of Board of Directors and the CEO)	16
4.5 ማጠቃለያ (Conclusion).....	17



የቦርድ ሰብሳቢ መልዕክት
Message from Board Chairperson

Ato Tesfaye Fente

Honourable Stakeholders

By the Grace of the almighty God, Dynamic Micro Finance Institution S.C. (DMFI) started its operation in May 2009. DMFI is committed to its core vision & missions and plans to be a forerunner financial institution by providing righteous, honest, fair and ethical financial solutions. I believe the growth of DMFI lies in the growth of its customers and shareholders. DMFI places paramount importance to its customers and is deeply committed to providing excellent, innovative and speedy financial services to targeted customer segments. The Management and BoD will take special care to continuously improve financial soundness, professionalism, corporate integrity and create opportunities for our customers. I am confident our team of experienced and dedicated professional financiers will try their best to achieve what we envisioned.

DMFI conducts its business in line with principles of good corporate governance, which forms the basis for sustainable growth. The DMFI team is working hard to build a robust financial platform that will offer clients an unmatched convenience and experience, high quality of service and variety of financial products and services. In addition, DMFI maintains sufficient capital and compliance with all regulatory requirements. Our team continually seeks excellence – as an organization, of themselves and communities they serve.

DMFI is looking forward to becoming a leading MFI in the financial industry in the near future. I am confident that with our focus, we will achieve sustainable growth and desired success in the years ahead.

Finally, I would like to convey my earnest thanks to our dynamic and generous Management team, Board of Directors, shareholders, business partners and customers.

May God bless Ethiopia and its people.

Thank you.

ውድ የተከበራችሁ ባለድርሻ አካላት፤

ዳይናሚክ ማይክሮ ፋይናንስ ተቋም አ.ማ በግንቦት ወር 2001 ዓ.ም የአፕሪልን ስራውን ከጀመረበት ጊዜ አንስቶ እስካሁን 14 ዓመታትን አስቆጥሯል። ሆኖም ከተመሰረተበት ጊዜ ጀምሮ እስከ 2006 ዓ.ም ድረስ በርካታ ችግሮች የነበሩበት ሲሆን አዳዲስ ባለራዕይ ባለአክሲዮኖች ወደ ተቋሙ ከተቀላቀሉበት ጊዜ ጀምሮ በሁሉም የስራ ዘርፎች በየዓመቱ እድገት በማስመዘገብ አሁን ያለበት ደረጃ ላይ ሊደርስ ችሏል። የተቋሙ እድገት በደንበኞቹ እና በኩባንያው ባለቤቶች እድገት ላይ የተመሰረተ እንዲሆን ቦርዱ ፅኑ አምነት አለው። ስለሆነም ማኔጅመንቱና የቦርድ አባላት ባካብቱት ልምድ እና ባላቸው ቁርጠኝነት ያሰብነውን ለማሳካት የተቻላቸውን ሁሉ ለማድረግ እንደሚጥሩ እርግጠኛ ነኝ።

ስለሆነም በደንበኞች ዘንድ ተመራጭ የሆነና ከፍተኛ ጥራት ያለው የፋይናንስ አገልግሎት የሚሰጥ ጠንካራ ተቋም ለመገንባት በትኩረት እየተሰራ ይገኛል። ተቋሙን በፋይናንስ ኢንዱስትሪ ውስጥ ተወዳዳሪና ግንባር ቀደም ማድረግ እንሚቻል ካለፉት ዓመታት ልምድ ተሞክሮ ወስደናል።

በመጨረሻም አክሲዮን ማኅበሩ በሚያከናውናቸው ተግባሮች ሁሉ ድጋፍና እገዛ ስታደርጉልን ለነበራችሁ ባለአክሲዮኖች፣ ጠንክራችሁ ስትሠሩ ለነበራችሁ የቦርድና የማኔጅመንት አባላት እና ሠራተኞች፣ እንዲሁም ለአጋሮቻችን ሁሉ ከልብ የመነጨ ምስጋና እያቀረብኩ በ2016 በጀት ዓመት ሀገራችን ውስጥ ሰላም ሰፍኖ የተቋሙን ሕልውናና ውጤታማነት የምናስቀጥልበት ዘመን እንዲሆንልን መልካም ምኞቴን እገልጻለሁ።

ፈጣሪ አገራችንን ህዝባችንን ይባርክ።

አመሰግናለሁ።

የዳ/ቦርድ አባላት (Board of Directors)



Ato Tesfaye Fente, Chairperson



Ato Bekele Bayisa, D/Chairperson



Ato Solomon Dessie, Member



Ato Abebaw Zewde, Member



Ato Workneh Tesfaye, Member



Ato Mengesha Dibekulu, Member



Ato Eskezia Mengiste, Member



Ato Medhin W/Aregay, Member



የዋና ሥራ አስፈጻሚ መልዕክት Message from CEO

Ato Bewketu Alamirew

ውድ የተከበራችሁ ባለድርሻ አካላት፡-

ዳይናሚክ የማይክሮ ፋይናንስ ተቋም አ.ማ ከዓለም አቀፍ ወረርሽኝ እና ከአገራችን የፖለቲካ አለመረጋጋት ጋር በተያያዘ በርካታ ፈተናዎችን በማሳለፍ ላይ ይገኛል። እንደተለመደው በ2015 የበጀት ዓመትም ያጋጠሙ ችግሮችን ሁሉ ተቋቁሞ ሁሉን አቀፍ እድገት ለማስመዘገብ በትኩረት ለመስራት ከፍተኛ ጥረት ተደርጓል።

ስለሆነም የተሻሻሉ ፕሮዳክቶችንና በዘመናዊ ዲጂታል የተደገፈ አገልግሎት ለማቅረብ፣ እንዲሁም አዳዲስ ፈጠራዎችን ለመጠቀም የዘወትር ጥረታችን አድርገን እየሰራን እንገኛለን። በመሆኑም በእኛ ላይ መታመንን አሳድረው በተቋሙ ላይ ገንዘብ ላስቀመጡ ደንበኞቻችን እንዲሁም ኢንቨስት ላደረጉ ባለአክሲዮኖች ምስጋናችን የላቀ ነው።

እስካሁን ያካበትነውን ተሞክሯችንን ይበልጥ አጠናክረን በሚቀጥሉት ዓመታት የሚጠበቀውን ሁሉን አቀፍ እድገት ለማስመዘገብና የፋይናንስ አሠራሮችን ሁሉ በመከተል በሁሉም ባለድርሻ አካላት ተዳማኒነት ያለውን ተቋም ለመፍጠር ቁርጠኛ በመሆን መስራታችን እንቀጥላለን።

በመጨረሻም ሁልጊዜ ከጎናችን በመሆን ስልታዊ አቅጣጫ ለሚሰጡንና በችሎታችን ላይ ስላላቸው እምነት የዳይሬክተሮች ቦርድን እንዲሁም ለጥረታችን ሁሉ የማይናወጥ ድጋፍ ላደረጉልን ባለድርሻ አካላት እና ባሳለፍነው አስቸጋሪ ሁኔታ ውስጥ ሁሉ ከጎናችን በመሆን ሲሰሩ የነበሩትን የስራ ባልደረቦቹን አመሰግናለሁ።

እግዚአብሔር ፈጥኖ ለአገራችን ሰላምና መረጋጋት ይመልስልን። ፈጣሪ ኢትዮጵያንና ህዝቦቿን ይባርክ።

አመሰግናለሁ!

Dear respected Stakeholders:-

Dynamic Micro Finance Institution S.C. (DMFI) has seen a strong resurgence after the challenges of the global pandemic and political unrest. In the budget year 2022/2023, I am pleased to share that our company continued to work towards its purpose of driving business excellence with risk calibrated profitable growth, ensuring a positive work environment, and creating value for its stakeholders.

As a financial professional, we have always been committed to creating positive impact on society and address the challenges to the environment sensitively. We also focus on promoting financial literacy among the rural population, besides offering credit and market linkages to farmers, micro entrepreneurs and women.

Customer centricity has always been at the core of our business development strategy. It is our constant endeavour to innovate and provide a state-of-the-art digital solution to enhanced convenience.

We are grateful to our customers, who continue to rely on us for their financial needs. Their trust motivates us to serve them better. We shall continue to work towards fulfilling their expectations and aspirations in the years ahead. I would also like to thank the Board of Directors for providing us with strategic direction, and our shareholders for their trust in our capabilities and their unwavering support for all our efforts. I further want to express my gratitude to all the colleagues for their relentless support in the tough environment of the past years.

As we move forward on our growth trajectory, we will remain committed to create sustainable value for all our stakeholders by following prudent financial practices.

May God bless Ethiopia and its people.

With best wishes,

የሥራ አመራር አባላት (Executive Management)



Ato Bewketu Alamrew, CEO



Ato Abiyu Tewabe, Chief Operation Officer



Ato Amsalu Gelaneh, Chief Resource Officer



Ato Shoangizaw Chane, Chief IT Officer &
Company Secretary



Ato Samson Getahun, Internal Audit & Risk
Management Director



Ato Kebede Belachew, Legal Services Director



ክፍል አንድ

Part One

1.1 መግቢያ

1.1 Introduction

ዳይናሚክ ማይክሮ ፋይናንስ ተቋም አ. ማ. በመላው ሀገሪቱ ውስጥ መስራት የሚያስችለውን የሥራ ፈቃድ ግንቦት 2001 ዓ.ም. ከኢትዮጵያ ብሔራዊ ባንክ በማግኘት በአዲስ አበባ እንዲሁም በአሮሚያና በአማራ ክልሎች ቅርንጫፎችን ከፍቶ በመስራት ላይ የሚገኝ ተቋም ነው።

Dynamic Microfinance Institution (DMFI) was established and registered by the National Bank of Ethiopia on May 2009 as a share company after pursuant to the fulfillment of the necessarily requirements of proclamation No.626/2009 and the directives of the National Bank of Ethiopia. Currently, DMFI has opened 28 branch offices which are found in Addis Ababa, Oromia, and Amhara Regions.

ተቋሙ አሁን ያለበት ደረጃ ላይ ለመድረስ በርካታ መሳናከሎችን ማለፍ የሚታወቅ ነው። በመሆኑም ራሱን ሪፎርም ካደረገበት ጊዜ ጀምሮ በተለይም ባለፉት አምስት ዓመታት ውስጥ በርካታ ተግባሮችን ማከናወን ችሏል። በዚህ መሰረት ባለፉት አምስት አመታት ውስጥ ራሱን በካፒታልና በሰው ኃይል በሚገባ አደራጅቶ ወደ ተግባር በመግባት በቢሮ አደረጃጀት፣ በብድር ስርጭት፣ በብድር አመላላስ እና በቁጠባ አሰባሰብ ተግባር ላይ በየጊዜው የሚያጋጥሙ ፈታኝ የሆኑ ችግሮችን ሁሉ በማለፍ በየአመቱ ጥሩ ውጤት በማስመዘገብ ላይ ይገኛል።

DMFI has passed through and overcame many challenges to reach at its current status. It has crossed several milestones since it has begun its journey on the path of reform a decade ago. Especially, during the last five years, the institution has planned and achieved many strategic goals including capital increment, human resource growth, acquisition of office building, increase of loan disbursement and collection and improved resource mobilization efficiency.

እንደተለመደው በዚህ በጀት ዓመትም በሁሉም ቅርንጫፎች የብድር ስርጭት በተገቢው እንዲከናወን፣ ለተበዳሪዎች የተሰጠው ብድር በወቅቱ እንዲመለስ፣ እንዲሁም ከህብረተሰቡ ቁጠባ በስፋት እንዲሰባሰብ በማድረግ ከመቼውም ጊዜ የተሻለ ውጤት ለማምጣት ከፍተኛ ጥረት ተደርጓል። በመሆኑም ኩባንያው ካለፉት ዓመታት ሁሉ የተሻለ ውጤት እንዲያስመዘግብ ቦርዱ ስራውን በከፍተኛ ሁኔታ ለመከታተል በመደበኛነት በየወሩና በየሩብ ዓመቱ ቋሚ ስብሰባዎችን እንዲሁም እንደአስፈላጊነቱ በርካታ አስቸኳይ ስብሰባዎችን አካሂዷል።

In the budget year 2022/2023 as well, great efforts have been exerted to ensure that the disbursement of loans was done properly in all branches; the loans given to borrowers are collected on time and savings from the public were widely mobilized so as to bring better performance than ever before. To this end, the Board held regular monthly, quarterly and other emergency meetings as needed in order to follow and supervise the work closely and wisely.

1.2 የዓለም አቀፍ እና የሀገር ውስጥ ኢኮኖሚ እይታ

1.2 Overview of the Global and National Economy

ባለፉት ሶስት ዓመታት በአጠቃላይ ኢኮኖሚው ላይ የተለያዩ ተግዳሮቶችን የፈጠሩ የተለያዩ ዓለም አቀፍ እና ሀገር አቀፍ ክስተቶች ተስተውለዋል። ይኸውም በዋናነት የኮቪድ-19 ወረርሽኝ እንዲሁም በሩሲያና በዩክሬን መካከል ያለው ግጭት ለማቴሪያል

The past three years have witnessed various global and national events that have created various challenges on the economy as a whole. Thus, mainly the COVID-19 pandemic and the war between Russia and Ukraine caused the disruption of material supply chain and increase in commodity prices,



አቅርቦት ሰንሰለት መስተጓጎል እና ለሽቀጦች ዋጋ መናር መንስዔ በመሆን በአለም ኢኮኖሚ ላይ በከፍተኛ ሁኔታ አሉታዊ ተጽዕኖ አሳድረዋል። ይህ በመሆኑም የዋጋ ግሽበቱ የብዙ ሃገራት ብሔራዊ ባንኮች ከገመቱት በላይ በመሆኑ የገንዘብ ፖሊሲዎቻቸውን ለማጥበቅ አስገዳጅ ሁኔታ ተፈጥሯል።

በአለም አቀፍ ኢኮኖሚው ላይ እንደተስተዋለው ሁሉ የኢትዮጵያ ኢኮኖሚም በተለይም ባለፉት ሶስት አመታት ውስጥ በርካታ ተግዳሮቶችን አስተናግዷል። በዋነኛነት በኮቪድ-19 ወረርሽኝ እና በፖለቲካ አለመረጋጋት፣ በተለይም በሰሜኑ የአገሪቱ ክፍሎች በተከሰተው ጦርነት፣ ምክንያት የኢትዮጵያ ኢኮኖሚ በአሉታዊ ተጽዕኖ ውስጥ ሊወድቅ ችሏል።

በሌላ በኩል የዋጋ ግሽበት በኢኮኖሚ እንቅስቃሴ ላይ የፈጠረው ተጽዕኖ ሌላኛው ተግዳሮት ሲሆን ከማዕከላዊ ስታስቲክስ ኢጅንሲ ሪፖርት ላይ ለመረዳት እንደሚቻለው እ.አ.አ በጁን ወር 2023 ላይ የነበረው የሀገር አቀፍ አጠቃላይ የዋጋ ግሽበት ካለፈው ዓመት ጋር ሲነፃፀር የ29.3 በመቶ ጭማሪ ሲያሳይ የአመቱ የምግብ ዋጋ ግሽበት 28 በመቶ እንዲሁም ምግብ ነክ ያልሆኑ ዕቃዎች የዋጋ ግሽበት 31.4 በመቶ ሆኖ ተመዝግቧል።

1.3 ፋይናንስ ኢንዱስትሪ

የኢትዮጵያ ብሔራዊ ባንክ የሚቆጣጠራቸው በሀገራችን ውስጥ ያሉ የመንግስትና የግል የፋይናንስ ተቋማት በርካታ ናቸው። እነሱም ባንኮች፣ የኢንሹራንስ ኩባንያዎች፣ የማይክሮ ፋይናንስ ተቋማት፣ እና የሊዝ ፋይናንስ ኩባንያዎች ሲሆኑ በአሁኑ ወቅት ለህበረሰቡ የተሟላ የፋይናንስ አገልግሎት በመስጠት ላይ የሚገኙት ብዛታቸው 31 ባንኮች፣ 18 የኢንሹራንስ ኩባንያዎች፣ 51 የማይክሮ ፋይናንስ ተቋማት፣ እና 6 የሊዝ ፋይናንስ ኩባንያዎች ናቸው።

በአገራችን በፋይናንስ ኢንዱስትሪ ውስጥ በሀብት ማሰባሰብ እንዲሁም ደንበኛ በማፍራት ላይ ያለው ውድድር እና ፉክክር ከጊዜ ወደ ጊዜ እየጨመረ መጥቷል። ውድድሩ በባንኮች፣

which had a significant negative impact on the world economy. As result, inflation have not only exceeded expectations but also forced national banks of many countries to tighten their monetary policies.

Like the international economy, Ethiopia's economy has also faced many challenges, especially in the last three years. Ethiopia's economy has been adversely affected, mainly due to the COVID-19 pandemic and political instability, especially due to the war that was going on in the northern parts of the country.

The impact of inflation on economic activity is another challenge. According to the report of the Central Statistics Agency, the nationalinflation index in June 2023 showed an increase of 29.3% compared to the previous year, while the year's food items inflation was 28% and non-food items was recorded as 31.4%.

1.3 The Finance Industry

There are many public and private financial institutions that are regulated by the National Bank of Ethiopia. These include: banks; insurance companies; microfinance institutions and lease finance companies, which are currently providing formal financial services to the community. In terms of number, there are 31 banks, 18 insurance companies; 51 microfinance institutions and 6 lease finance companies.

The degree of competition among financial institutions with respect to mobilization of financial resources and recruitment of cus-



በማይክሮ ፋይናንስ ተቋማት፣ በፋይናንሺያል ቴክኖሎጂ (Fintechs) እንዲሁም በክፍያ አገልግሎት ሰጪ ተቋማት መካከል መሆኑ ደግሞ የደንበኞችን አገልግሎት ለማሻሻል መንስዔ ከመሆኑም በላይ በገበያው ላይ ያለውን ፉክክር በከፍተኛ ሁኔታ እየጨመረ ይገኛል። ይህን ተከትሎም በአብዛኛው የፋይናንስ ተቋማት ጥራት ያለው አገልግሎት ለደንበኞቻቸው ለማዳረስ ዘመናዊ ቴክኖሎጂን በመጠቀም ላይ አተኩረው በመሥራት ላይ ይገኛሉ።

የማይክሮ ፋይናንስ ተቋማት ባላቸው የቅርንጫፎች ብዛት፣ በአገልግሎት ተጠቃሚዎች ብዛት፣ በሀብት መጠን፣ እና በካፒታል መጠን የእድገት ደረጃቸው ትልልቅ፣ መካከለኛና ዝቅተኛ ተብለው ተመድበው ይገኛሉ። ስለሆነም ከባንኮችን ከላይ በተገለጹት መመዘኛዎች መሰረት በአሁኑ ወቅት በመካከለኛ ደረጃ ውስጥ የሚገኝ ሲሆን ወደ ትልቅ ደረጃ ለመሸጋገር አሁን ያለውን የሀብትና የካፒታል መጠን ለማሳደግ በቀጣይ ከሁሉም ባለድርሻ አካላት ብዙ ይጠበቃል።

tomers is increasing from time to time. The fact that the competition is among banks, MFIs; financial technology (Fintech) companies as well as payment instrument issuers is forcing financial institutions to focus on quality of service to their customers by using modern technology.

Micro finance institutions can be ranked as large, medium or small based on number of branches, number of customers, total asset and capital. According to the criteria, our company is currently in the medium class, and is working hard to increase its asset and capital in order to grow to the next level. In this regard, continued and enhanced support of all stakeholders is expected.



ክፍል ሁለት

Part Two

2. የአፕራይዥን ስራ አፈፃፀም

2. Operational Performance

2.1 ቁጠባን የመሰብሰብ አፈፃፀም

2.1. Saving Mobilization Performance

የተቋሙን የገንዘብ አቅም ለማጠናከር እና ለህብረተሰቡ የብድር አገልግሎት በስፋት ለማዳረስ ከብድር ደንበኞችና የብድር ደንበኛ ካልሆኑ የህብረተሰብ ክፍሎች መጠነ ሰፊ የሆነ ቁጠባ መሰብሰብ የግድ ነው። ስለሆነም በበጀት ዓመቱ ማኔጅመንቱና ሰራተኛው ቁጠባ በስፋት ለመሰብሰብ ከፍተኛ ጥረት አድርጓል።

In order to strengthen the institution's financial capacity and extend credit services to the community at large, it is necessary to mobilize large-scale savings from loan customers and non-loan customers. Therefore, in the budget year, the management and the employees have made a great efforts to mobilize better savings.

በ2015 በጀት ዓመት መጨረሻ ላይ ለመድረስ የታቀደው አጠቃላይ የቁጠባ መጠን 145,561,244 ብር ሲሆን የዓመቱ አፈፃፀም 149,818,542 ብር መድረስ ተችሏል። ይህም የዓመቱ እቅድ ክንውን አፈፃፀም ሲታይ በ103% ማሳካት ተችሏል። ይህ አፈፃፀም ባለፈው በ2014 በጀት ዓመት መጨረሻ ላይ ከነበረው ጠቅላላ የቁጠባ መጠን ከብር 74,778,818 ጋር ሲነፃፀር በ75,039,724 ብር ብልጫ ወይንም በ100% እድገት ያሳያል።

The total amount of savings planned for the budget year 2023 was Birr 145,561,244. However, it is managed to exceed the plan by attaining Birr 149,818,542 and hence, 103% of the annual plan is achieved. This performance shows an increase of Birr 75,039,724 or 100% growth compared to the total saving amount of Birr 74,778,818 attained at the end of the previous budget year 2021/22.

ይህ እንዲሆን በበጀት ዓመቱ በየደረጃው ባላው በሁሉም አካል ለቁጠባ ልዩ ትኩረት በመስጠት ለመሰራት ከፍተኛ ጥረት የተደረገ ሲሆን በሁሉም ቅርንጫፎች የቁጠባ ሂሳብ በብዛት በማስከፈት እና በመጠኑ የተሻለ ቁጠባ በማስቆጠብ ረገድ የተሻለ ውጤት ማስመዝገብ ተችሏል።

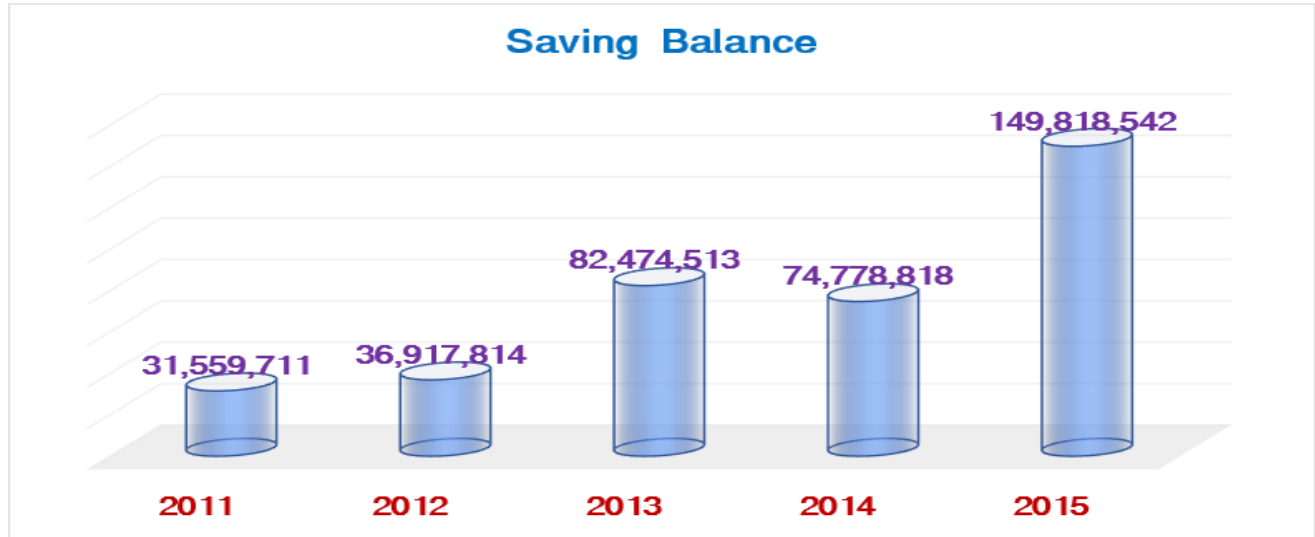
During the budget year, great effort was made by giving special attention to saving mobilization at all levels. And better results were achieved in attracting customers and opening of new saving accounts.

በመሆኑም ባለፉት አምስት ዓመታት ውስጥ አክሲዮን ማህበሩ በቁጠባ አሰባሰብ ላይ ያስመዘገበውን እድገት ከዚህ በታች ከቀረበው ግራፍ ላይ መመልከት ይቻላል።

The growth of saving balances attained during the last five years is presented in the graph shown here below.



Graph 1: Savings growth recorded during the last five years



2.2 የብድር አፈፃፀም

ከቁጠባ አገልግሎት ቀጥሎ የፋይናንስ ተቋማት ለተጠቃሚው ከሚሰጧቸው አገልግሎቶች አንዱ የብድር አገልግሎት ነው። በመሆኑም ጥራት ያለው የብድር አገልግሎት ለህብረተሰቡ በስፋት መስጠት ከብድር የሚገኘውን የተቋሙን የገቢ ምንጭ ከማሳደግም በላይ ቁጠባ ለመሰብሰብ በር ከፋች መንገድ ነው። ስለሆነም የብድር አገልግሎት ተደራሽነትን ለማሳደግ እንዲሁም በብድር ስርጭት፣ በብድር አሰባሰብ፣ እና በተባባሪዎች እጅ ላይ የሚኖረውን የብድር መጠን ለማሳደግ በበጀት ዓመቱ የተሻለ ስራ ተሰርቷል።

በዚህ መሰረት የበጀት ዓመቱ የብድር ስራ እቅድ አፈፃፀምና የተገኘው ውጤት ካለፈው ተመሳሳይ የበጀት ዓመት ጋር ሲነፃፀር እንደሚከተለው ነው።

- 1) በጀት ዓመቱ ጠቅላላ ሊሰጥ የታቀደው የብድር መጠን 431,505,000 ብር ሲሆን የተሰጠው የብድር መጠን ብር 296,905,400 ነው። ይህም በበጀት ዓመቱ ማሳካት የተቻለው የእቅዱን 69% ሲሆን ካለፈው ተመሳሳይ በጀት ዓመት ከተሰጠው የብድር መጠን ከብር

2.2 Loan Portfolio Performance

Besides saving mobilization, financial institutions provide credit service to their customers. Therefore, providing quality credit services to the community not only increases the institution's source of income from loans but also creates an opportunity for saving mobilization. As a result, adequate efforts were exerted during the budget year so as to increase access to credit services, loan disbursement, loan collection, and the overall amount of total outstanding loans.

Accordingly, the loan related plan performances of the current budget year compared to the previous budget year are as follows:-

- 1) The total loan amount planned to be disbursed during the budget year was Birr 431,505,000 and actual amount of loan granted was Birr 296,905,400. This implies an achievement of 69% of the plan. Compared to the loan amount of Birr 214,466,700 granted in the previous year, it represents an increase of Birr 82,438,700 or a growth of 38%.
- 2) Likewise, the total amount of loan planned to be



214,466,700 ጋር ሲነፃፀር የብር የ82,438,700 ብር ብልጫ ወይም የ38% እድገት አለው።

2) በበጀት ዓመቱ ጠቅላላ ሊሰበሰብ የታቀደው የብድር መጠን 283,910,033 ብር ሲሆን የተሰበሰበው የብድር መጠን ብር 190,705,106 ነው። ይህም በበጀት ዓመቱ ማሳካት የተቻለው የእቅዱን 67% ሲሆን ካለፈው ተመሳሳይ በጀት ዓመት ከተሰበሰበው የብድር መጠን ከብር 121,531,237 ጋር ሲነፃፀር የብር የ69,173,869 ብር ብልጫ ወይም የ57% እድገት አለው።

3) በ2015 በጀት ዓመት መጨረሻ ላይ በተበዳሪዎች እጅ ይኖራል ተብሎ የታቀደው የብድር መጠን 392,095,555 ብር ሲሆን ከነውኑ 328,128,309 ብር ነው። ይህም በበጀት ዓመቱ ማሳካት የተቻለው የእቅዱን 84% ሲሆን ባለፈው ተመሳሳይ በጀት ዓመት መጨረሻ ከነበረው የብድር መጠን ከብር 216,804,779 ጋር ሲነፃፀር የብር 111,323,530 ብልጫ ወይም የ51% እድገት አለው።

4) በበጀት ዓመቱ መጨረሻ ላይ ከ90 ቀን በላይ ሳይከፈል የቆየ የተበላሽ የብድር መጠን ብር 8,565,541 ሲሆን የተቋሙ የተበላሽ የብድር ምጣኔ 2.6 በመቶ ነው።

በመሆኑም ባለፉት አምስት ዓመታት ውስጥ አክሲዮን ማህበሩ በብድር ስራ ያስመዘገበውን እድገት ከዚህ በታች ከቀረበው ግራፍ መመልከት ይቻላል።

collected from borrowers was Birr 283,910,033; whereas the actual amount collected was Birr 190,705,106. This implies an achievement of 67% of the plan. Compared to the loan amount collected in the previous year, i.e., Birr 121,531,237, it represents an increase of Birr 69,173,869 or a growth of 57%.

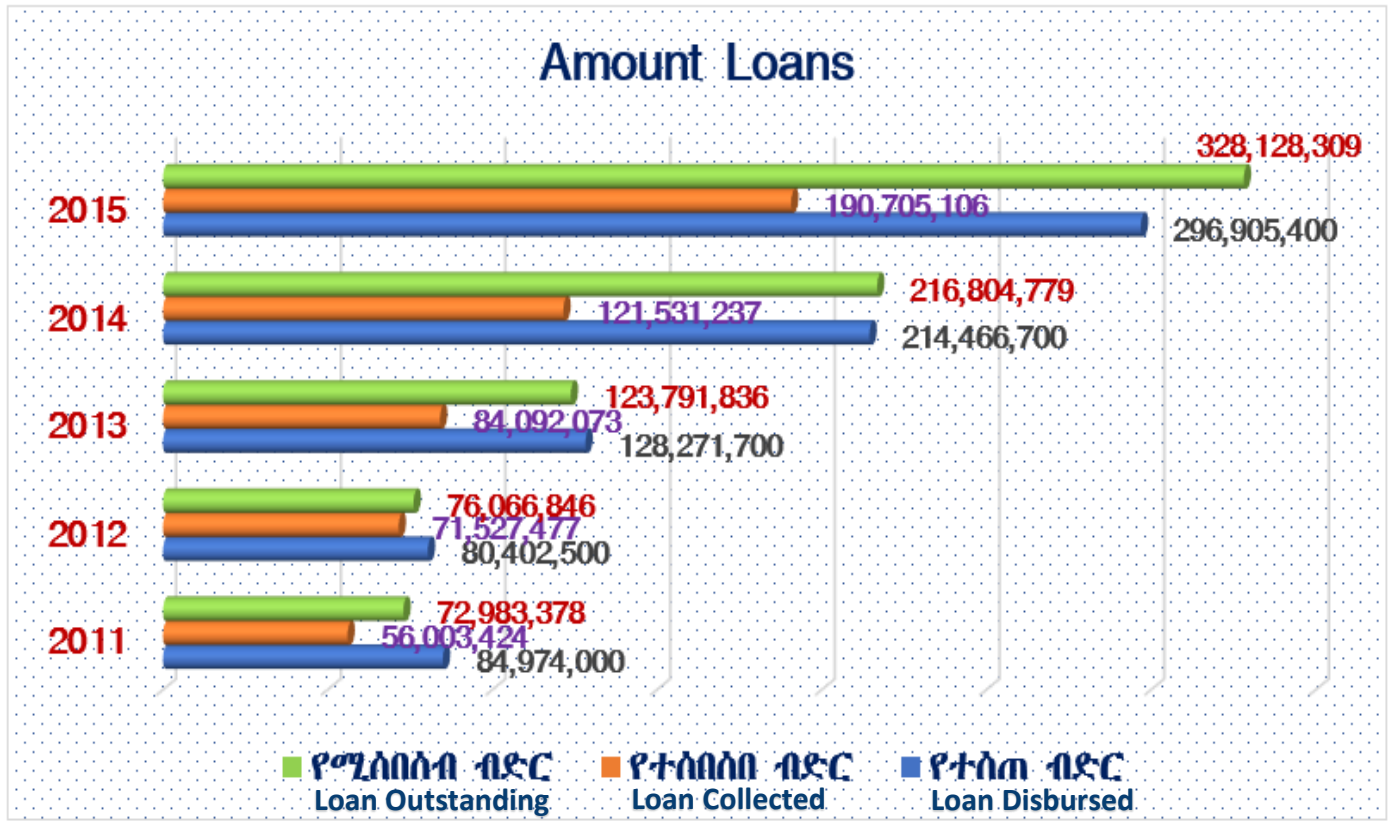
3) At the end of 2022/2023 Budget Year, the planned amount of loan outstanding was Birr 392,095,555, whereas the actual amount of loan outstanding was Birr 328,128,309. This implies an achievement of 84% of the plan. As compared to the outstanding loan amount of Birr 216,804,779 achieved at the end of last budget year, it represents an increase of Birr 111,323,530 or a growth of 51%.

4) At the end of the Budget Year, the amount of Non-Performing Loans (NPL) that has been overdue by more than 90 days was Birr 8,565,541, and the institution's PAR was 2.6%.

The company's loan portfolio performance and the growth achieved during last years were encouraging and the progress is presented on the graph shown below.



Graph 2: Credit growth recorded during the last five years



2.3 አዲስ ቅርንጫፎችን መክፈት

ቅርንጫፎች ተቋሙንና የብድርና ቁጠባ አገልግሎት ተጠቀሚዎችን አገናኝ ድልድይ በመሆን የሚያገለግሉ ናቸው። ስለሆነም የፋይናንስ አገልግሎት ተደራሽነትን ለማስፋት በየጊዜው የአዋጪነት ጥናት እየተደረገ የቅርንጫፎችን ቁጥር በመጨመር ላይ እንገኛለን።

በመሆኑም በበጀት ዓመቱም ተጨማሪ አምስት አዳዲስ ቅርንጫፎች የተከፈቱ ሲሆን አጠቃላይ የቅርንጫፎቻችን ብዛት 28 ማድረስ ተችሏል።

2.3 New Branch Opening

Branches are bridges that connect the institution to its esteemed credit and saving customers. Therefore, in order to increase the institution’s market outreach and improve accessibility of financial services; it continually conducts feasibility study and make decisions to open additional branch offices.

Accordingly, during the budget year 2022/23, five new branches were opened bringing the total number of branches to 28.



ክፍል ሶስት

Part Three

3. የፋይናንስ ሥራ አፈፃፀም

3. Financial Performance

3.1 ሀብት

3.1 Total Assets

ከባንያው አጠቃላይ ያለው የሀብት መጠን ከጊዜ ወደ ጊዜ በፍጥነት በማደግ ላይ ይገኛል። በ2015 በጀት ዓመት መጨረሻ ላይ የተቋሙን የሀብት መጠን ብር 537,146,145 ለማድረስ የታቀደ ሲሆን ከንውኑ ብር 501,977,914 ነው። በመሆኑም የበጀት ዓመቱ አፈፃፀም ሲታይ 93% ማሳካት መቻሉን ያሳያል። እንዲሁም የ2015 በጀት ዓመት አፈፃፀም ካለፈው ተመሳሳይ በጀት ዓመት መጨረሻ ከነበረው የሀብት መጠን ብር 373,251,951 ጋር ሲነፃፀር የ128,725,963 ብር ብልጫ ወይም የ35% እድገት አለው።

The company's asset is growing rapidly due to the growth of fixed asset, Liability, and capital . At the end of the 2022/23 budget year, it was planned to increase the company's asset to Birr 537,146,145. However, the actual performance reached is Birr 501,977,914 and this represents 93% achievement of the plan. Compared to the previous year attainment of Birr 373,251,951, there is an incremental change of Birr 128,725,963 or a growth of 35%.

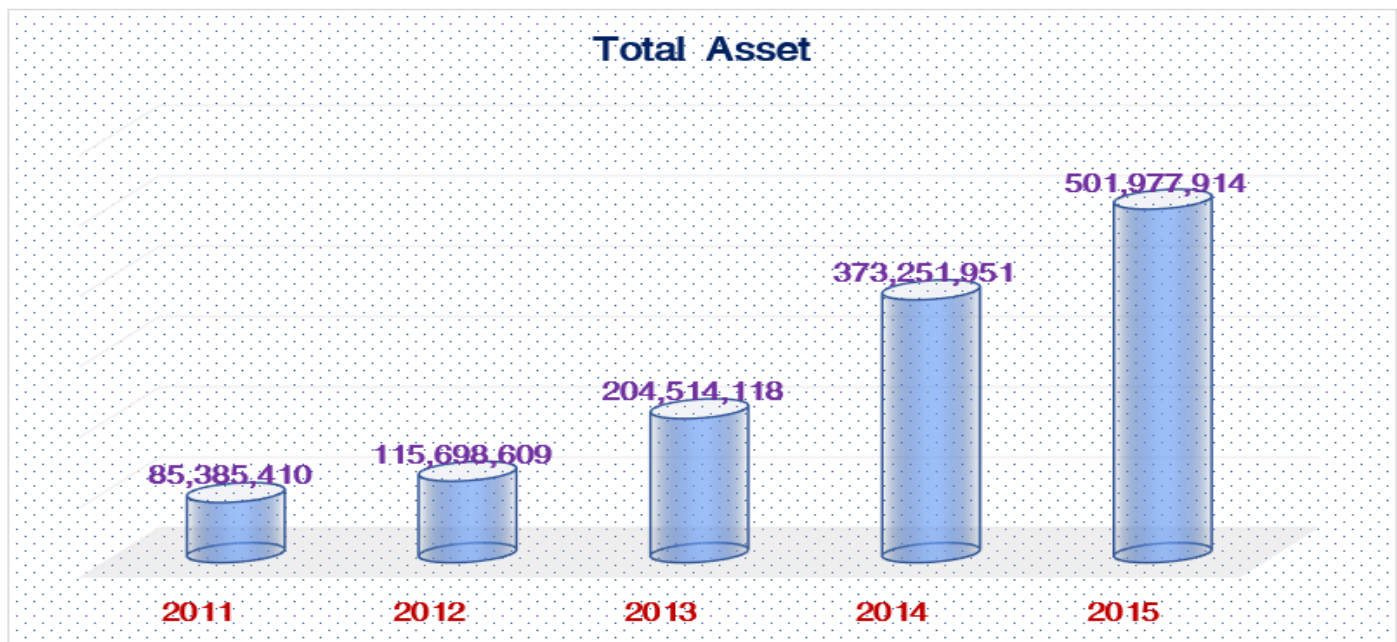
ከባንያው አጠቃላይ ካለው ሀብት ውስጥ የ67 በመቶ ድርሻውን የሚይዘው ከብድር የሚሰበሰብ ሀብት በመሆኑ ገቢ ሊያስገኝ የሚችል የሀብት መጠን አሁንም ከፍተኛውን ድርሻን ይይዛል።

Sixty-seven percent (67%) of the company's total asset belongs to outstanding loan. This indicates that the highest portion of total asset is committed to the income generating loan portfolio.

በመሆኑም ባለፉት አምስት ዓመታት ውስጥ አክሲዮን ማህበሩ በሀብት አሰባሰብ ያስመዘገበውን እድገት ከዚህ በታች ከቀረበው ግራፍ መመልከት ይቻላል።

Growth of the company's assets, during the last five years, is presented on the graph below.

Graph 3: Growth of asset of the amount during for the last five years.





3.2 ኢንቨስትመንት

3.2.1 የአክሲዮን ግዢ ኢንቨስትመንት

አክሲዮን ማህበሩ ከሌሎች ድርጅቶች ጋር ያለውን ትስስር በማስፋት በኢኮኖሚ የተሻለ ጥቅም ሊያስገኙ ከሚችሉ የፋይናንስ ኩባንያዎች ላይ አክሲዮን በመግዛት የኢንቨስትመንት አድማሱን በማስፋት ላይ ይገኛል። በመሆኑም በበጀት ዓመቱ በሌሎች ተቋማት ላይ ያለው የኢንቨስትመንት መጠን በገንዘብ በድምሩ ብር 9,589,674.65 የደረሰ ሲሆን አጠቃላይ ተቋሙ ካለው ካፒታል ጋር ሲነፃፀር ኢንቨስት የተደረገው የገንዘብ መጠን 7.44 በመቶ ብቻ ነው። ይህም የብሔራዊ ባንክ መመሪያ ከሚፈቅደው ከ10 በመቶ በታች ሲሆን ኢንቨስት የተደረገባቸውን ተቋማት ከዚህ በታች ከቀረበው ሠንጠረዥ መመልከት ይቻላል።

Table 1: Amount of investment in other companies as of June 2023.

No	Companies	Amount invested	share in %
1	Tsehay Insurance SC	3,108,000.00	32%
2	Tsehay Bank SC	3,100,000.00	32%
3	Buna International Bank SC	438,189.00	5%
4	Et-Inclusive SC	2,943,485.00	31%
	Total amount	9,589,674.00	100%

3.2.2 በሕንፃ ላይ የሚደረግ ኢንቨስትመንት

በየአካባቢው ያለው የቢሮ ኪራይ ወጪ በየጊዜው በከፍተኛ ፍጥነት ከአጥፍ በላይ እየጨመረ እንደሆነ የሚታወቅ ሆኖ ነው። ስለሆነም በተቻለን አቅም ለኩባንያችን ቢያንስ በትልልቅ ከተሞች ውስጥ የራሱ ቢሮ እንዲኖረው ለማድረግ አሁን የተጀመረው ጥረት አንዱ ማሳያ ነው። ምክንያቱም እንደሚታወቀው ለኩባንያችን የራሱ ሕንፃ እንዲኖረው በመደረጉ በከፍተኛ ሁኔታ ሊወጣ የሚችለውን የዋና መ/ቤት የቢሮ ኪራይ ወጪ ከማዳኑም በላይ ትርፍ የሆኑ ክፍሎችን ለባንክ በማከራየት በየወሩ ከግብር በፊት 242,433.00 ብር የኪራይ ገቢ ማግኘት ተችሏል። ከዚህ በተጨማሪም ሕንፃውን በዋስትና በማስያዝ 120 ሚሊዮን ብር ብድር ከአድሚኒስጥራሽን የህብረት ስራ

3.2 Investment

3.2.1 Investment in Share Companies

DMFI is expanding its investment scopes by building partnership with and purchasing shares of other financial institutions which are believed to bring better returns. Accordingly, the amount of investment made at these institutions during the 2022/23 fiscal year has reached a total of Birr 9,589,674.65. This investment constitutes only 7.44% of the institution's total capital. Hence, it is less than 10% of total capital – the maximum investment allowed by the National Bank of Ethiopia. The names of the financial institutions in which the investments are made and the amount invested are disclosed in the table below.

3.2.2 Investment in Building

It is a well-known fact that in every city the cost of office rent is increasing at a rapid rate. Therefore, as far as possible, due attention is given to acquisition and ownership of its own office buildings in at least major city areas across the country. As part of the implementation of this strategic objective, acquiring the head office building contributed significantly not only by avoiding the rental expense incurred but also by creating opportunity of earning gross rental income of Birr 242,433 per month before tax; through leasing extra floors to banks. More over, by mortgaging the building as collateral, the company has taken a term



ባንክ በመውሰድ ለአፕራሽን ስራ ማስፋፊያ እንዲውል መደረጉ በቀላል የማይገመት ድርብ አገልግሎት መሆኑን መገንዘብ ይቻላል።

በመሆኑም በአጠቃላይ በሕንፃ ግዢና እድሳት ላይ ኢንቨስት የተደረገው የገንዘብ መጠን ብር 62,698,162 ሲሆን ሕንፃው ከሚሰጠው ድርብ አገልግሎትና ከሚያስገኘው ገቢ ጋር ሲነፃፀር ኢንቨስትመንቱ አነስተኛ በመሆኑ ከባንያውን እድለኛ ያደርገዋል።

3.3 እዳ

ከባንያው በተለያዩ ጊዜ ከኢትዮጵያ ልማት ባንክ፣ ከአቢሲኒያ ባንክ፣ ከኦሚያ ህብረት ስራ ባንክ፣ ከአዋሽ ባንክ፣ እና ከቡና ባንክ ብድር ወስዶ የአፕራሽን ስራን በማስፋፋት ላይ ይገኛል። በመሆኑም ከባንክ ከተገኘው ብድር በተጨማሪም በበጀት ዓመቱ የተሻለ ቁጠባ መሰብሰብ ስለተቻለ ተቋሙ ያለበት እዳ በመጠኑ ጨምሯል።

በ2015 በጀት ዓመት በአጠቃላይ የሚኖረውን የእዳ መጠን ብር 393,562,551 ለማድረስ የታቀደ ሲሆን ከንውኑን 374,282,460 ብር ማድረስ ተችሏል። ይህም የበጀት ዓመቱን አፈፃፀም 95% ማሳካት መቻሉን ያሳያል። ይህ አፈፃፀም ካለፈው ተመሳሳይ የበጀት ዓመት ላይ ከነበረው የእዳ መጠን ከብር 265,299,112 ጋር ሲነፃፀር የ108,983,348 ብር ብልጫ ወይንም የ41% እድገት አለው።

በመሆኑም ባለፉት አምስት ዓመታት ውስጥ አክሲዮን ማህበሩ የሰበሰበውን የእዳ መጠን እድገት ከዚህ በታች ከቀረበው ግራፍ መመልከት ይቻላል።

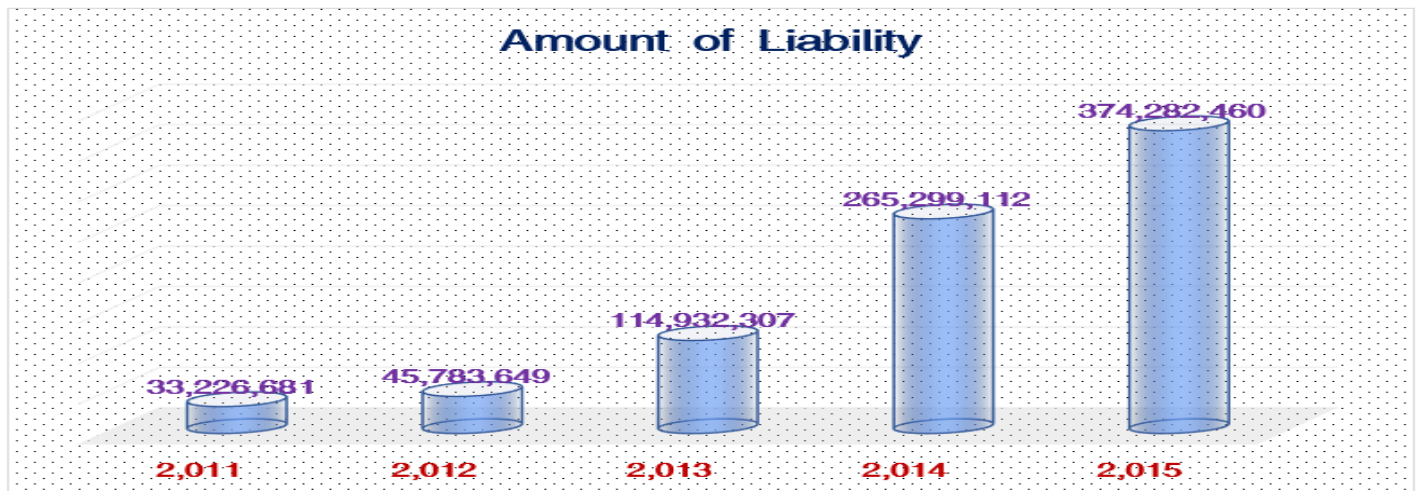
loan of Birr 120 million from Oromia Cooperative Bank for the purpose of operational expansion.

The amount of money invested for the purchase and renovation of the building is Birr 62,698,162. Given the double functions of the building serves, the investment amount is low even without considering the extra income it generates. This makes the company's move a synergistic happenstance.

3.3 Liabilities

In order to expand its operation's scope, the company has taken loans from Development bank of Ethiopia, Bank of Abyssinia, Oromia Cooperative Bank, Awash Bank, and Buna Bank. Apart from the loans obtained from these banks, the saving deposits mobilized during the budget year was significantly better than any time before. As a result, the debt of the institution has slightly increased. During the 2015 budget year, it was planned to increase the size of the company's liabilities to Birr 393,562,551. Yet, the achieved performance, Birr 374,282,460 slightly falls short of the plan and represents 95% achievement of the budget year plan. Compared to the total liabilities attained in the previous budget year, Birr 265,299,112, the current year performance registers an increase of Birr 108,983,348 or a growth of 41%.

Graph 4: Status of debt over the last five years.





3.4 ካፒታል

በ2015 በጀት ዓመት መጨረሻ ላይ የአክሲዮን ማህበሩን ጠቅላላ የካፒታል መጠን 143,583,594 ብር ለማድረስ የታቀደ ሲሆን ክንውኑን 127,695,454 ብር በማድረስ አፈፃፀሙን በ89% ማሳካት ተችሏል። በመሆኑም ካለፈው ተመሳሳይ በጀት ዓመት ከነበረው ጠቅላላ የካፒታል መጠን ከብር 107,952,839 ጋር ሲነፃፀር በበጀት ዓመቱ የ19,742,615 ብር ብልጫ ወይንም የ18% እድገት አለው።

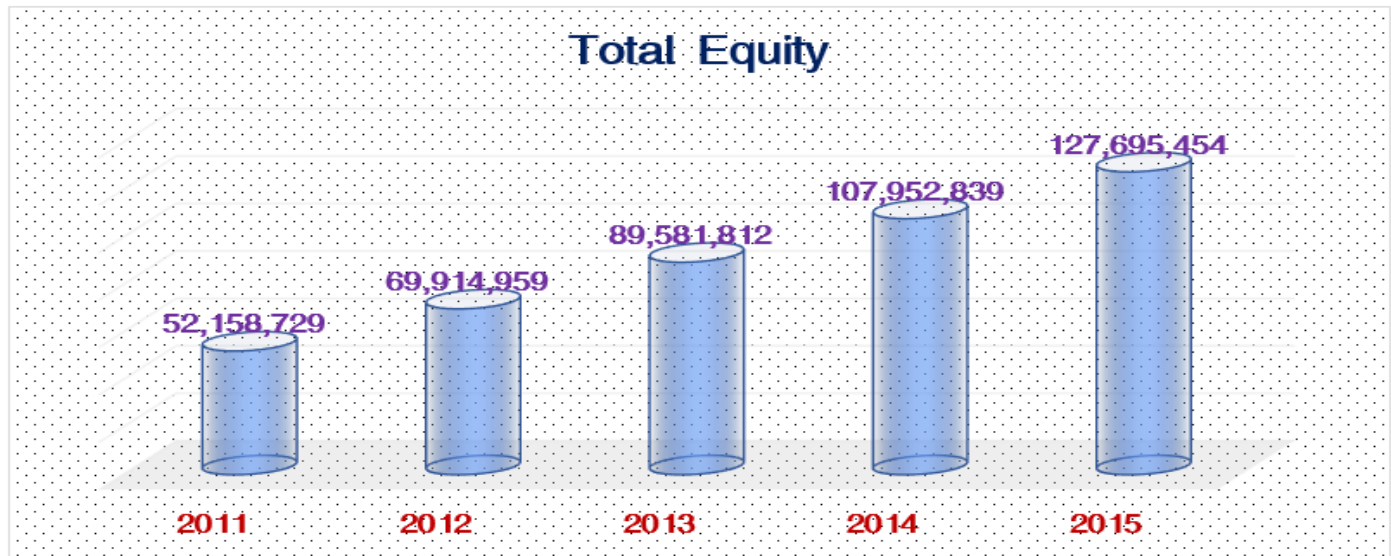
በመሆኑም ባለፉት አምስት ዓመታት ውስጥ አክሲዮን ማህበሩ በጠቅላላ የካፒታል መጠን ያስመዘገበውን እድገት ከዚህ በታች ከቀረበው ግራፍ መመልከት ይቻላል።

3.4 Total Equity

At the end of the 2022/23 budget year, it was planned to increase the total capital of the company to Birr 143,583,594. However, the actual capital registered at the year-end was Birr 127,695,454, which represents a performance of 89% compared to the total capital amount of Birr 107,952,839 registered at the end of last budget year, it signifies an increase of Birr 19,742,615 or a growth of 18%.

The capital growth of the company during the last five years is presented on the graph below.

Graph 5: Amount of capital during the last five years.



3.5 የተከፈለ አክሲዮን መጠን

በ4ኛው አስቸኳይ ጉባኤ ላይ የፀደቀው የኩባንያው አጠቃላይ የአክሲዮን መጠን 120 ሚሊዮን ብር ነው። ከዚህ ውስጥ እስከ በጀት ዓመቱ መጨረሻ ድረስ ጠቅላላ የተፈረመው የአክሲዮን መጠን ብር 109,265,000 ሲሆን የተከፈለ ጠቅላላ የአክሲዮን መጠን ብር 109,265,000 ነው። በመሆኑም እስካሁን ያልተፈረመ ጠቅላላ የአክሲዮን መጠን በዋጋ ብር 10,735,000 ብቻ ነው።

3.5 Total Shares

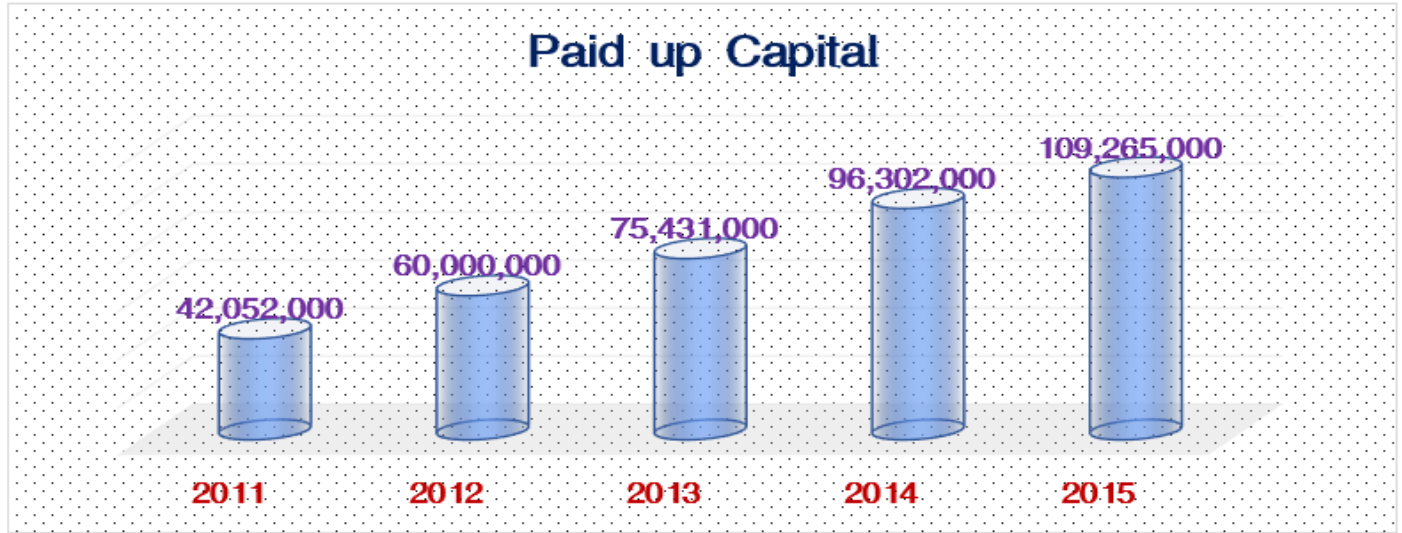
The total value of shares of the company approved at the 4th extraordinary general meeting was Birr 120 million. Out of this, the total value of subscribed and paid up shares, till the end of the budget year, was Birr 109,265,000. Therefore, the total value of shares not yet subscribed is only Birr 10,735,000.



በመሆኑም ባለፉት አምስት ዓመታት ውስጥ አክሲዮን ማህበሩ በተከፈለ የካፒታል መጠን ያስመዘገበውን እድገት ከዚህ በታች ከቀረበው ግራፍ መመልከት ይቻላል።

The graph below shows the growth of paid up capital the company attained during the last five years.

Graph 6: The status of paid-up capital during the last five years.



3.6 ገቢ

ዳይናሚክ የፋይናንስ ተቋም እንደመሆኑ መጠን የአክሲዮን ማህበሩ ዋነኛው የገቢ ምንጭ ከብድር የሚሰበሰብ ወለድ ሲሆን ተጨማሪ የገቢ ምንጮች የአገልግሎት ክፍያ፣ የብድር ኢንሹራንስ፣ ከቁጠባ የሚገኝ ወለድና ሌሎች ናቸው። በመሆኑም በያዝነው የበጀት አመት የተሰበሰበው ጠቅላላ የገቢ መጠን ብር 79,895,302 ሲሆን ይህም በበጀት ዓመት ውስጥ ለመሰብሰብ ከታቀደው የገቢ መጠን ከብር 99,368,552 ጋር ሲነፃፀር ከንውኑ 80% ነው። በ2015 በጀት ዓመት የተሰበሰበው የገቢ መጠን ባለፈው ተመሳሳይ በጀት ዓመት ከተሰበሰበው የገቢ መጠን ከብር 55,347,417 ጋር ሲነፃፀር የ24,547,885 ብር ብልጫ ወይም የ44% እድገት አለው።

በመሆኑም ባለፉት አምስት ዓመታት ውስጥ አክሲዮን ማህበሩ በገቢ አሰባሰብ ያስመዘገበውን እድገት ከዚህ በታች ከቀረበው ግራፍ መመልከት ይቻላል።

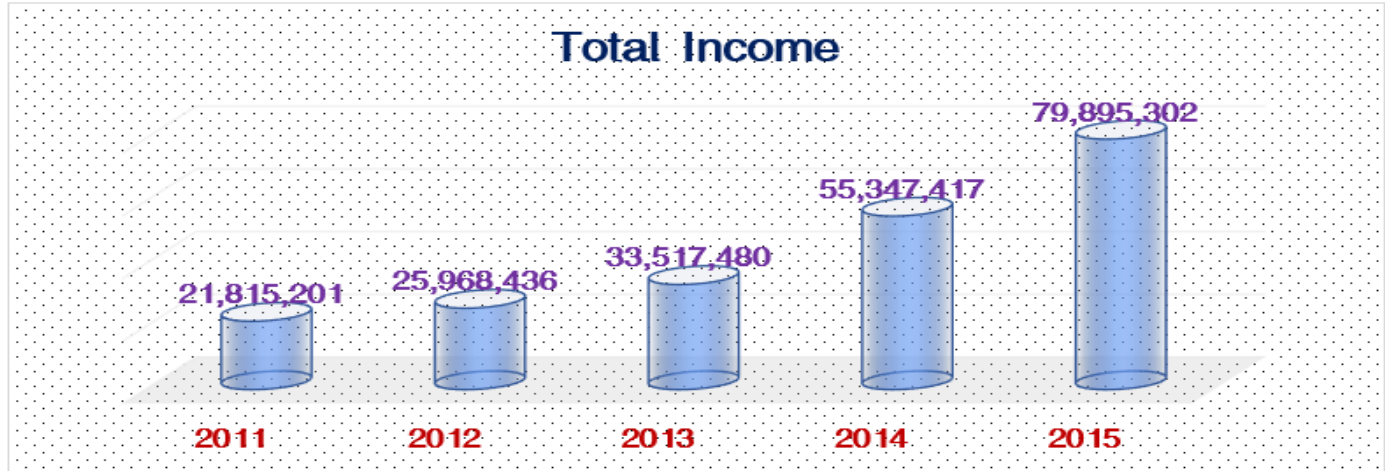
3.6 Total Income

As a financial institution, the company's main source of revenue is interest collected from loans. Additional sources of income include service fees, loan insurance, interest from savings and others. The total income collected during 2022/23 budget year was Birr 79,895,302, and this represents 80% of the planned revenue of Birr 99,368,552. Compared to the income of Birr 55,347,417 generated the previous budget year, there is an increase of Birr 24,547,885 or a growth of 44%.

Graph 7 shown below depicts the annual amount of income the company generated during the last five years.



Graph 7: Amount of annual income recorded during the last five years.



3.7 ወጪ

በ2015 በጀት ዓመት ለሠራተኞች ደመወዝ፣ ለቢሮ ኪራይ፣ ለቁጠባ ወለድ፣ ለብድር ወለድ እንዲሁም ለሌሎች አስተዳደራዊ እና ለአፕራሽን ተግባራት የብር 78,870,040 ወጪ ለማድረግ የታቀደ ሲሆን እስከ በጀት ዓመት መጨረሻ ድረስ የተመዘገበው አጠቃላይ የወጪ መጠን 64,392,054 ብር ነው። ይህም ከታቀደው ወጪ 82% ያህል ወጪ እንደተመዘገበ የሂሳብ መዝገቡ ያሳያል። በመሆኑም ከተመዘገቡት ወጪዎች ውስጥ ከፍተኛውን ድርሻውን የሚይዙት የባንክ ብድር ወለድ ወጪ፣ የሰራተኛ ደመወዝ ወጪ፣ የቁጠባ ወለድ ወጪ፣ የኢንሹራን ወጪ፣ የቢሮ ኪራይ ወጪ፣ እና ሌሎች አስተዳደራዊ ወጪዎች ናቸው። የበጀት ዓመቱ አጠቃላይ የወጪ መጠን ባለፈው ተመሳሳይ በጀት ዓመት ከወጣው የወጪ መጠን ከብር 46,164,646 ጋር ሲነፃፀር የ18,227,408 ብር ብልጫ ወይንም በ40% እድገት አለው።

በመሆኑም ባለፉት አምስት ዓመታት ውስጥ በአክሲዮን ማህበሩ የተመዘገበውን የወጪ መጠን እድገት ከዚህ በታች ከቀረበው ግራፍ መመልከት ይቻላል።

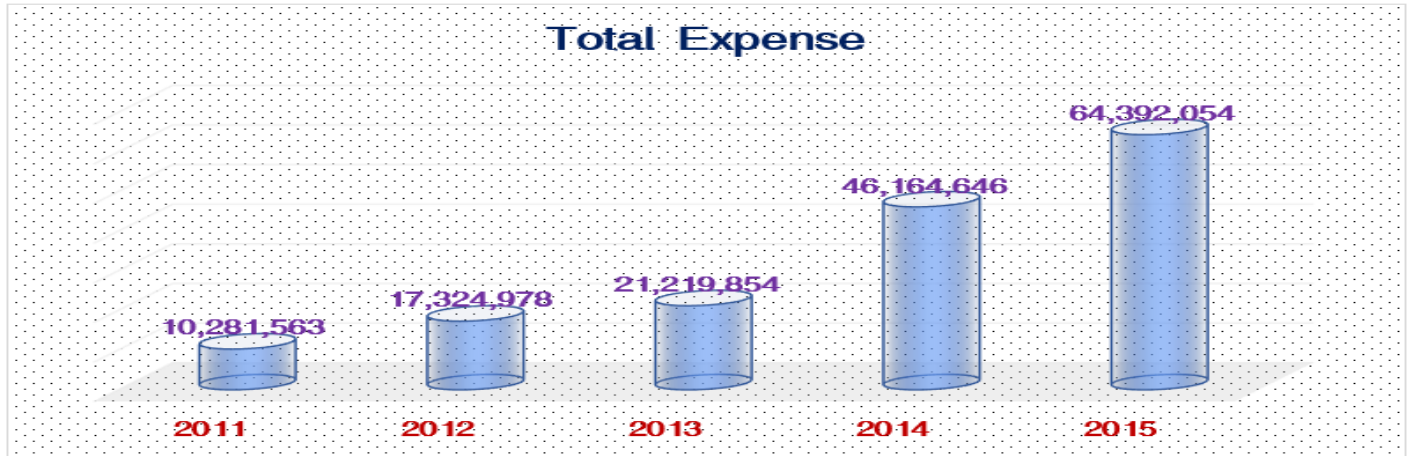
3.7 Total Expense

In the 2022/23 budget year, it was planned to spend Birr 78,870,040 for staff salaries, office rent, savings interest, loan interest, and other administrative and operational activities. The actual amount of expenses recorded until the end of the budget year was Birr 64,392,054. The accounting records show that about 82% of the planned expenditure had been incurred. In this regard, bank loan interest expense, employee salary expense, savings interest expense, cost of insurance, cost of office rent and other administrative expense have taken the largest portion of expenses in that order. Compared to the expenditure Birr 46,164,646 during the last budget year, the total expenditure of the budget year showed an increase of Birr 18,227,408 or a growth of 40%.

Growth of the expense amount by the company during the last five years is presented on Graph 8 below.



Graph 8: Amount of expenditures during the last five years.



3.8 ትርፍ

በበጀት ዓመቱ በአጠቃላይ 20,498,511 ብር ለማትርፍ የታቀደ ሲሆን ማትረፍ የተቻለው 15,503,248 ብር ነው። ይህም የበጀት ዓመቱ እቅድ ከንውህ አፈፃፀም ሲታይ ማሳካት የተቻለው 76% ሲሆን ይህ ትርፍ በተቋሙ ታሪክ ከፍተኛ ሆኖ ተመዝግቧል። በ2015 በጀት ዓመት የተገኘው ትርፍ ባለፈው ተመሳሳይ በጀት ዓመት ከተገኘው ትርፍ ከብር 9,182,771 ጋር ሲነፃፀር የ6,320,477 ብር ብልጫ ወይም የ69% እድገት አለው።

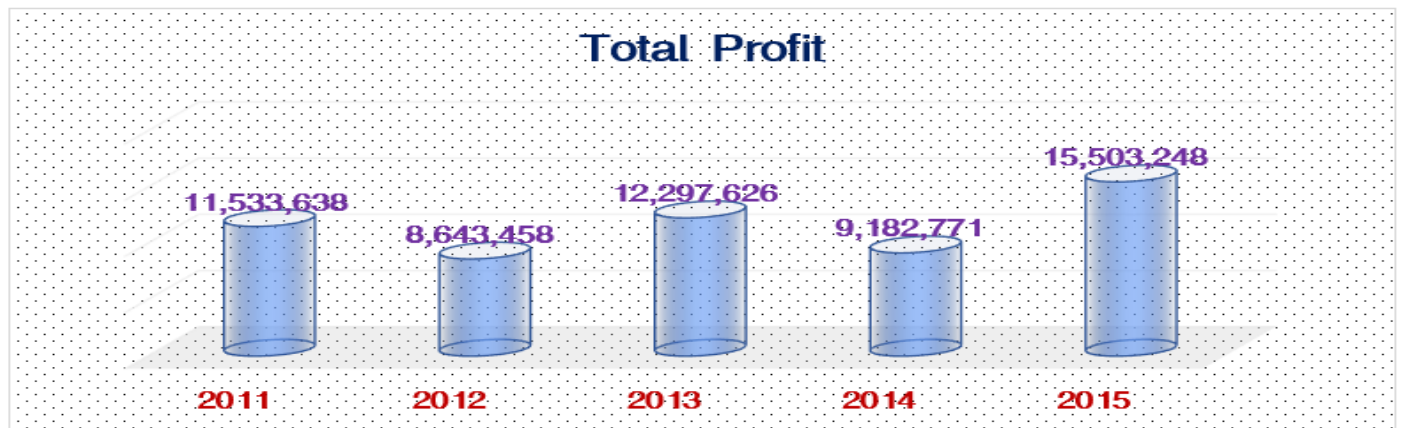
በመሆኑም ባለፉት አምስት ዓመታት ውስጥ አክሲዮን ማህበሩ ያስመዘገበውን የትርፍ እድገት ከዚህ በታች ከቀረበው ግራፍ መመልከት ይቻላል።

3.8 Total Profit

It was planned to make total profit of Birr 20,498,511 at the end of the budget year. And the actual profit earned was Birr 15,503,248. This signifies an achievement of 76% of the plan, and is recorded as the highest profit registered in the history of the institution. Compared to the profit obtained during the last budget year, Birr 9,182,771, the profit obtained during the budget year 2022/23 showed an increase of Birr 6,320,477 or a growth of 69%.

The growth of profit achieved by the company during the last five years is shown in Graph 9 below.

Graph 9: Annual profit obtained during the last five years.





ክፍል አራት

4. የሰው ኃይልና የሌሎች ተግባሮች

አፈጻጸም

4.1 የሰው ኃይል

የአክሲዮን ማኅበሩን የአፕራሽንና አስተዳደራዊ የሰው እንቅስቃሴዎችን በተገቢው መንገድ ለማሳለጥ በተቋሙ ውስጥ ያለውንና በአዲስ የሚቀጠረውን የሰው ሃይል በልምድና በክህሎት እንዲሁም በብዛትም ለማሳደግ ሁልጊዜ ጥረት በማድረግ ላይ እንገኛለን። ስለሆነም በበጀት ዓመቱ ያሉን ቋሚና ጊዜያዊ የሰውተኞች ብዛት በዋና መ/ቤት 28፤ በዲስትሪክት 4 እንዲሁም በቅርንጫፎች 155 በድምሩ 187 ነው።

4.2 የመረጃ አያያዝ አፈጻጸም

በዚህ በጀት ዓመት የተቋሙን የመረጃ አያያዝ ስርዓት በዘመናዊ ቴክኖሎጂ የተደገፈ በማድረግ ትክክለኛና ወቅታዊ የሆነ ሪፖርት ከኮር ባንኪንግ ሲስተም ለማግኘት ከፍተኛ ስራ ተስርቷል። ስለሆነም የተቋሙን የአፕራሽንና የፋይናንስ ስራዎችን ሙሉ በሙሉ በኮር ባንኪንግ ሲስተም በማስተሳሰር የሁሉንም ቅርንጫፎችና የዋና መ/ቤት መረጃ ወደ ሲስተሙ ሙሉ በሙሉ ገብቶ የተጠናቀቀ በመሆኑ የተሟላ መረጃ በቀጥታ ከኮር ባንኪንግ ሲስተም መግኘት ተችሏል። ይህ ከፍተኛ ውጤት በመሆኑ የተሰማንን ደስታ ለመግለፅ እንወዳለን።

4.3 የአጋርነት ትስስሮች

አነስተኛ የፋይናንስ ስራ በባህሪው ከሌሎች አጋር ድርጅቶች ጋር አብሮ ለመስራት የሚያስገድድ በመሆኑ አክሲዮን ማህበሩ ከተለያዩ ባንኮች፣ መንግስታዊና መንግስታዊ ካልሆኑ ድርጅቶች ጋር በጋራ ጥቅም ላይ የተመሰረተ አጋርነት በመፍጠር በመስራት ላይ ይገኛል።

4.4 ለቦርድ ዳይሬክተሮች እና ለዋና ስራ አስፈጻሚ የተደረጉ ክፍያዎች

ለእያንዳንዱ የቦርድ አባል እና ለዋና ስራ አስፈጻሚው የተከፈለ አጠቃላይ የድካም ዋጋ፣ የአይነት ጥቅም፣ የተሰጠ ብድር ወይም የተገባ ዋስትና ካለ ለዓመታዊ ጠቅላላ ጉባዔ በሚቀርበው ሪፖርት

Part Four

4. HR and other Activities

4.1 Human Resource

In order to facilitate the operational and administrative activities of the company in an appropriate way, efforts are always made to increase the number of human resources in the institution, by assuring the newly hired ones have enough experience and possess the basic skills and knowledge as well. Therefore, the number of permanent and temporary employees the company has employed at the head office during the budget year was 28; at district 4 and at branches 155. This makes the total number of the company's employees to reach 187.

4.2 Management Information System

During the budget year, a lot of efforts have been exerted to get an accurate and timely report from the core banking system (the shared management information system) fully implemented by the institution. By linking the operational and financial activities of the institution as well as by fully migrating customers data of all the branches to the core banking system great strides have been made in the efficiency and accuracy of the information gathered from the system. Hence, the Board would like to seize this opportunity to express its heartfelt pleasure at this high achievement.

4.3 Partnerships

By its nature, microfinancing business requires partnering with many stakeholders. Accordingly, Dynamic Microfinance has been working with various public and private companies including banks, governmental and non-governmental organizations by creating business partnerships based on maintaining mutual benefits and interests.

4.4 Board of Directors and Chief Executive Officer Remunerations

Article 314 of the new Commercial Code of Ethiopia stipulates that the total remuneration paid to each board



ውስጥ መካተት እንዳለበት አዲሱ የንግድ ህግ አንቀጽ 314 ይደነግጋል። በዚህ መሰረት በ2015 በጀት ዓመት ለአያንዳንዱ የቦርድ አባልና ለዋና ስራ አስፈጻሚው የተከፈሉ የድካም ዋጋ፣ የአይነት ጥቅም፣ የተሰጠ ብድር እና ዋስትና እንደሚከተለው በሰንጠረዥ 2 ቀርቧል።

member and the CEO must be included in the report submitted to the annual general meeting, if any. Accordingly, during the budget year of 2022/23, the payments made in cash or in-kind, loans and guarantees which were paid to each board member and the CEO are presented in Table 2

Table 2: Payments made to directors and the CEO in the 2015 budget year

No.	Full Name	Responsibility	Amount Paid		Kind of Benefit	Loan Granted	Other
			per month	per year			
1	Mr. Tesfaye Fente	Chairperson	N/A	120,000	N/A	N/A	N/A
2	Mr. Bekele Bayisa	D/Chairperson	N/A	96,000	N/A	N/A	N/A
3	Mr. Abebaw Zewdie	Member	N/A	96,000	N/A	N/A	N/A
4	Mr. Workneh Tesfaye	Member	N/A	96,000	N/A	N/A	N/A
5	Mr. Mengesha Dibekulu	Member	N/A	96,000	N/A	N/A	N/A
6	Mr. Solomon Desie	Member	N/A	96,000	N/A	N/A	N/A
7	Mr. Eskezia Mengiste	Member	N/A	96,000	N/A	N/A	N/A
8	Mr. Medhin W/Aragai	Member	N/A	96,000	N/A	N/A	N/A
9	Mr. Bewketu Alamirew	CEO	56,982	N/A	N/A	N/A	10,000

4.5 ማጠቃለያ

በ2015 በጀት ዓመት በየጊዜው የሚፈጠሩ ችግሮችን ሁሉ በመቋቋምና የአክሲዮን ማኅበሩን የስራ እንቅስቃሴ በተገቢው በመምራት በሁሉም ዘርፎች የተሻለ ውጤት ማስመዘገብ ተችሏል። በዚህም መሠረት በበጀት ዓመቱ በቁጠባ፣ በብድር፣ በጠቅላላ ሀብት፣ በካፒታል እና በገቢ አሰባሰብ አበረታች ውጤት ተመዝግቧል።

4.5 Conclusion

In the budget year of 2022/23, it was possible to achieve better results in all sectors by dealing with all the problems that arise from time to time and managing the activities of the company appropriately. As a result, encouraging results were recorded in the areas of saving mobilizations, loan disbursements, total assets, capital and revenue collection during the budget year.

በመሆኑም በአብዛኛው የኩባንያው ቅርንጫፎች ያሉት በአማራ ክልል እንደመሆናቸው መጠን በአሁኑ ወቅት የተፈጠረው የሰላም እጦት ችግር ተስተካክሎ ስራችን ወደነበረበት እንዲመለስ ለፈጣሪ ፀሎታችንን እናቀርባለን። የሥራ አመራሩና የሠራተኛው ጥረት የበለጠ ተጠናክሮ የሚቀጥል ሲሆን ከባለአክሲዮኖች ከዚህ በፊት ከነበረው የበለጠ ትብብር ስለሚያስልግ ሁላችሁም በምትችሉት አቅም ሁሉ በኩባንያው የቁጠባ እንቅስቃሴ ውስጥ በመሳተፍ የውጤቱ ተጠቃሚ እንድትሆኑ ቦርዱ በአክብሮት ጥሪውን ያቀርባል።

Because most of the company's branches are found in the Amhara Region, we pray to the almighty God to resolve the emergency situation that has arisen at the moment and restore peace in the region so that our work shall resume properly. The management and the employees will continue strengthening their efforts while also seeking more support, cooperation and understanding from the shareholders than ever before. In view of this, the Board respectfully invites you all to participate in the company's saving activities to the best of your abilities and in turn benefit from the fruitful results.



በመጨረሻም አክሲዮን ማኅበሩ በሚያከናውናቸው ተግባሮች ሁሉ ድጋፍና እገዛ ስታደርጉልን ለነበራችሁ ባለአክሲዮኖች፣ ጠንክራችሁ ስትሠሩ ለነበራችሁ የማይጅመንት አባላት እና ሠራተኞች፣ እንዲሁም ለኢትዮጵያ ብሔራዊ ባንክ፣ ለሰነዶች ማረጋገጫና ምዝገባ ኤጀንሲ እና ለሌሎች ተባባሪ አካላት ሁሉ ከልብ የመነጨ ምስጋና እያቀረብን በ2016 በጀት ዓመት ሀገራችን ውስጥ ሰላም ሰፍኖ የተቋሙን ሕልውናና ውጤታማነት የምናስቀጥልበት ዘመን እንዲሆንልን የዳይሬክተሮች ቦርድ መልካም ምኞቱን ይገልጻል።

ፈጣሪ አገራችንና ህዝባችንን ይባርክ።

አመሰግናለሁ!
ተስፋዬ ፈንቼ
የዳይሬክተሮች ቦርድ ሊቀመንበር
ታህሳስ 6 ቀን 2016 ዓ.ም
አዲስ አበባ

Finally, we would like to express our sincere gratitude to the shareholders who have been supporting and helping us in all the activities of the company, to the management members and employees who have been working hard, as well as to the National Bank of Ethiopia, the Document Authentication and Registration Agency and all other partners. The Board of Directors expresses its best wishes for the present budget year 2023/24 to achieve the set targets and further ascertain the sustainability and effectiveness of the institution.

May God bless our country and its people.

Thank you!
Tesfaye Fente
Chairperson, Board of Directors
December 16, 2023
Addis Ababa

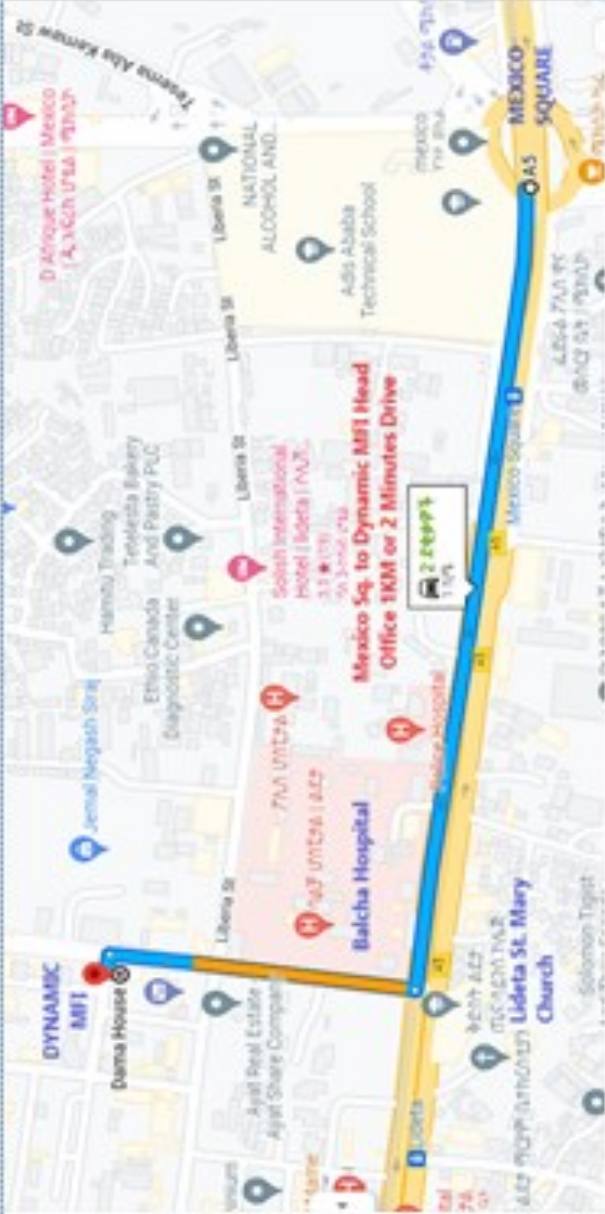


የፀሐይ ባንክ አ. ማ. ዋና ስራ አስፈጻሚ አቶ ያሬድ መስፍን እና የዳይናሚክ ማይክሮ ፋይናንስ ተቋም አ. ማ. ዋና ስራ አስፈጻሚ አቶ በዕውቀቱ አለምረው አብረው ለመሰረት የሚያስችል የመግባቢያ ስምምነት ተፈራረሙ፣ መስከረም 4 ቀን 2016 ዓ.ም.

Memorandum of Understanding signed between Mr. Yared Mesfin, CEO of Tsehay Bank and Mr. Bewketu Alamrew, CEO of Dynamic MFI on 15 September 2023.

ቅርንጫፎቻችን / Our Branches

ተ. ቁ. No.	የቅርንጫፍ ስም BRANCH NAME	ስልክ PHONE	ከተማ CITY	መገኛ አድራሻ LOCATION
1	አራኤል / Urael	0115579472	አዲስ አበባ	ሸገር ህንፃ፣ 1ኛ ፎቅ
2	ዱክም / Dukem	0114718472	ዱክም	ቲ ዜድ የገበያ ማዕከል፣ 2ኛ ፎቅ
3	ውጫሌ / Wuchale	0111340714	ሙከጡሪ	ሲራጅ ህንፃ (አዋሽ ባንክ)
4	ቃሊቲ / Kality	0114715783	አዲስ አበባ	ወይንሽት ደመና ህንፃ፣ 2ኛ ፎቅ
5	አዳማ / Adama	0228110906	አዳማ	አዋሽ ባንክ ህንፃ፣ 1ኛ ፎቅ
6	ሰንዳፋ / Sendafa	0116387282	ሰንዳፋ	መ/ኃይል ፊት ለፊት ፣ 1ኛ ፎቅ
7	ጉሊሌ / Gullele	0111547298	አዲስ አበባ	ሸገር ግራንድ ሞል
8	የካ / Yeka	0116733711	አዲስ አበባ	ንጉሥ ህንፃ፣ 2ኛ ፎቅ (02)
9	ገርጂ / Gerji	0116394613	አዲስ አበባ	አትክልትና ፍራፍሬ ገበያ ማዕከል፣ 2ኛ ፎቅ
10	ጆሞ / Jemo	0113699916	አዲስ አበባ	ፒዮኒ ኮሚርሻል፣ 3ኛ ፎቅ
11	ቸርቸል / Churchill	0111719111	አዲስ አበባ	ልደታ ዋና መ/ቤት ህንፃ፣ 3ኛ ፎቅ
12	ሞጣ / Mota	0586612025	ሞጣ	አቶ አያሌው ህንፃ
13	ሉማሜ / Lumame	0587720670	ሉማሜ	አቢሲኒያ ባንክ አጠገብ
14	ዳንግላ / Dangila	0582211818	ዳንግላ	አገው ምድር አዳራሽ ፊት ለፊት
15	ቲሊሊ / Tilili	0582290686	ቲሊሊ	አድማስ ህንፃ
16	ቡሬ / Bure	0587741745	ቡሬ	አባ ካሳዬ ህንፃ
17	ደ/ማርቆስ / D/Markos	0581780998	ደ/ማርቆስ	አዲስ ህንፃ
18	ቢቸና / Bichena	0586651672	ቢቸና	ንጉሥ ይግዛው ህንፃ
19	ደ/ወርቅ / D/Work	0586630672	ደ/ወርቅ	አንተነህ መንግስቱ ህንፃ
20	ባ/ዳር ቅ/ፍ / B/Dar Br.	0583203738	ባ/ዳር	መስራት ያስከብራል የገበያ ማዕከል
21	ፍ/ሰላም / F/Selam	0587753100	ፍ/ሰላም	ቡና ባንክ ፊት ለፊት
22	እንጅባራ / Injibara	0582271192	እንጅባራ	አርዲዳን ህንፃ
23	ወረታ / Woreta	0584461174	ወረታ	ዓለም ፔንሲዮን
24	ሰከላ / Sekela	0582590636	ሰከላ	
25	ግምጃቤት / Gimjabet	0948780114	ግምጃቤት	
26	አዘና / Azena	0936894044	አዘና	
27	ቻግኒ / Chagni	0943446553	ቻግኒ	
28	ሽንዲ / Shindi	0980281805	ሽንዲ	
29	ባ/ዳር ዲስትሪክት / B/Dar District	0920287835	ባ/ዳር	መስራት ያስከብራል የገበያ ማዕከል



Head Office Address



Woreda 09, Lideta Subcity,
P. O. Box 20943/1000
Addis Ababa, Ethiopia



(+251) 115 156 817
(+251) 115 579 632
(+251) 115 577 285

Fax:

(+251) 115 157 090



info@dynamicmfi.com



www.dynamicmfi.com

ኑ! ኣብረን እንሰራ፣ ኣብረን እንደግ!